

ТИЖДЕНЬ ДІЛОВОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ | РЕГІОНАЛЬНІ СЕМІНАРИ

Кодекс етики в дійстві: як Carlsberg Ukraine перевіряє своїх контрагентів?

Марія Чернявська

Юридический менеджер по комплаенсу и сопроводженію адміністративних функцій ЧАО «Карлсберг Україна», Carlsberg Group

CARLSBERG GROUP СЕГОДНЯ

No. 1

В Северной Европе

No. 1

В Восточной Европе

150

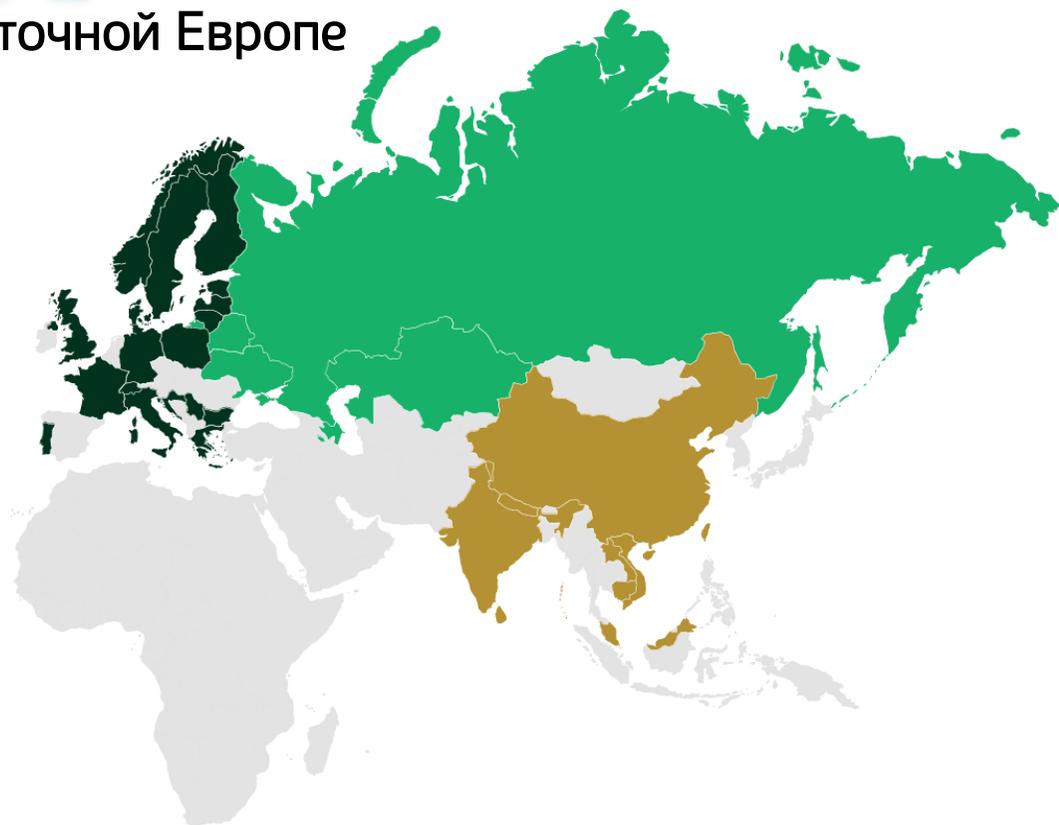
Рынков по всему миру

140

Пивных брендов

41 000

Сотрудников на трех
континентах



CARLSBERG UKRAINE СЕГОДНЯ

- ❖ Вышли на лидирующую позицию на рынке пива
- ❖ 3 пивоваренных завода
- ❖ Более 1500 сотрудников

Киевский завод
один из самых современных
пивоваренных заводов в
Европе и Украине



Львовская пивоварня
самая старинная пивоварня в
Украине – основана в 1715

Запорожский завод
Был построен в 1974. Первая
производственная площадка
Carlsberg Ukraine

ПОРТФЕЛЬ CARLSBERG UKRAINE

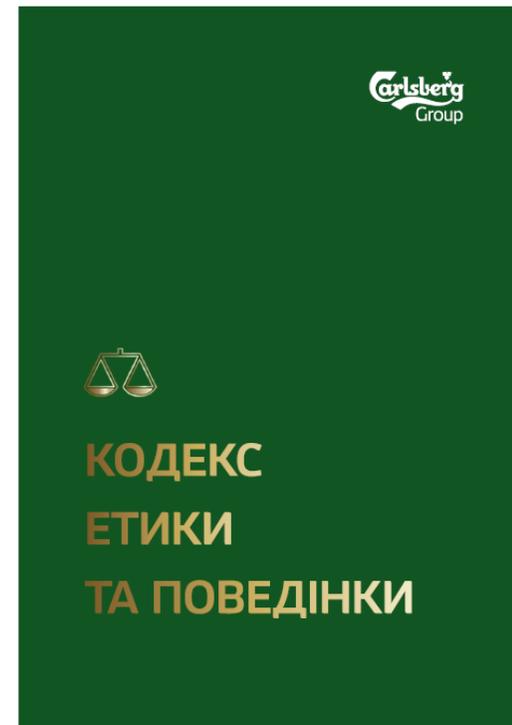
Цен. сегм.	Пивные бренды
Супер премиум	    
Премиум	    
Мейнстрим	 
Эконом	 

Непивные бренды



Кодекс этики и поведения Carlsberg Group

- ❖ Содержит ключевые ценности и правила поведения
- ❖ Распространяется на всех сотрудников



Кодекс этики и поведения Carlsberg Group

ДЕЛАТЬ



СОБЛЮДАЙТЕ ТОРГОВЫЕ
САНКЦИИ И ПРАВИЛА
ЭКСПОРТНОГО КОНТРОЛЯ



СОБЛЮДАЙТЕ
ЗАКОНЫ И ИНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ,
А ТАКЖЕ ЛОКАЛЬНЫЕ АКТЫ КОМПАНИИ



СОХРАНЯЙТЕ
КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ
ИНФОРМАЦИИ



ПРОДВИГАЙТЕ
ОТВЕТСТВЕННОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ
АЛКОГОЛЯ



СОБЛЮДАЙТЕ
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО О
КОНКУРЕНЦИИ



ИЗБЕГАЙТЕ
КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ



УВАЖАЙТЕ ЧАСТНУЮ ЖИЗНЬ РАБОТНИКОВ,
СОХРАНЯЙТЕ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ,
ПОЛУЧЕННОЙ ОТ ПАРТНЕРОВ И КЛИЕНТОВ



ОТЧИТЫВАЙТЕСЬ ОБО ВСЕХ
ОСУЩЕСТВЛЕННЫХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ОПЕРАЦИЯХ



СОБЛЮДАЙТЕ ПРАВИЛА
ОБ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ
И ОПЕРАЦИЯХ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ

НЕ ДЕЛАТЬ



НЕ ДАРИТЕ САМИ И НЕ ПРИНИМАЙТЕ ПОДАРКИ
ОТ ДРУГИХ ЛИЦ, ЕСЛИ ОНИ НАПРАВЛЕННЫ
НА ПОЛУЧЕНИЕ ПРЕИМУЩЕСТВЕННОГО
К СЕБЕ ОТНОШЕНИЯ



НЕ БЕРИТЕ И НЕ ДАВАЙТЕ ВЗЯТОК,
А ТАКЖЕ НЕ ВЫСТУПАЙТЕ ПОСРЕДНИКОМ
ПРИ ИХ ДАЧЕ ИЛИ ПОЛУЧЕНИИ



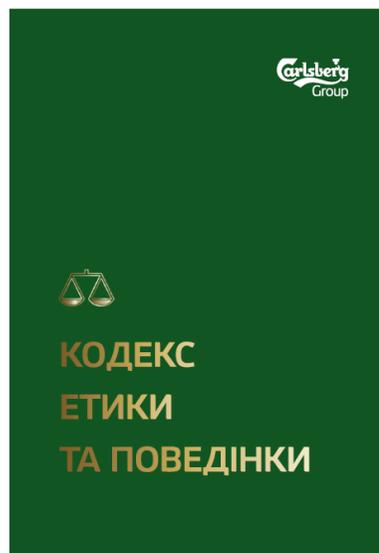
ИЗБЕГАЙТЕ
ДИСКРИМИНАЦИИ
ИЛИ ДОМОГАТЕЛЬСТВ



БУДЬТЕ НЕТЕРПИМЫ К ВОРОВСТВУ
ИЛИ НЕБРЕЖНОМУ ОТНОШЕНИЮ
К ИМУЩЕСТВУ КОМПАНИИ

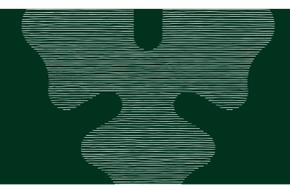


НЕ ОКАЗЫВАЙТЕ ОТ ИМЕНИ КОМПАНИИ
ФИНАНСОВУЮ ПОДДЕРЖКУ
ОРГАНИЗАЦИЯМ И ЧАСТНЫМ ЛИЦАМ
В ПОЛИТИЧЕСКИХ ЦЕЛЯХ



Почему нужно соблюдать кодекс этики?

Нужно много хороших поступков
чтобы построить хорошую репутацию,
и только **ОДИН ПЛОХОЙ**
ЧТОБЫ ЕЕ ПОТЕРЯТЬ.
Бенжамин Франклин



Почему нечестный бизнес нестойкий?

- ❖ Прямая зависимость от конкретного чиновника (нельзя планировать, т.к. вероятна смена власти)
- ❖ Личная безопасность топ-менеджеров, участвующих в коррупционных схемах, всегда под угрозой (как со стороны органов, так и со стороны коррупционеров)
- ❖ Утрата лучших сотрудников
- ❖ Утрата партнеров-международных компаний
- ❖ Конкуренты «задают», инициируя постоянные антикоррупционные и антимонопольные расследования
- ❖ Падение стоимости акций. Ухудшение финансирования оставшегося бизнеса (сокращение штата, уменьшение уровня зарплат)

Трансграничная ответственность

FCPA – Закон США о коррупции за рубежом

UKBA – Закон Великобритании о противодействии коррупции



VimpelCom

795 млн. \$



TEVA PHARMACEUTICAL INDUSTRIES LTD.

519 млн. \$

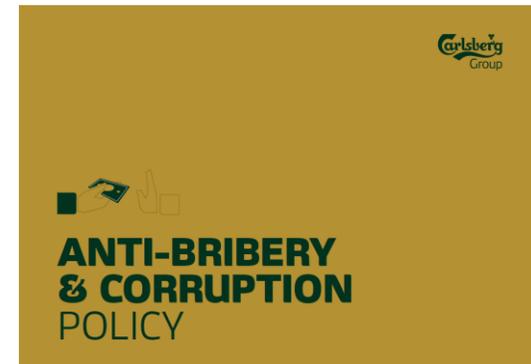
Трансграничная ответственность



810 млн. \$

Процедура проверки третьей стороны в Carlsberg

- ❖ Является частью Политики по борьбе с коррупцией и взяточничеством
- ❖ Устанавливает ответственных за проверку
- ❖ Содержит этапы и алгоритм проверки
- ❖ Содержит критерии оценки
- ❖ Применяется ко все договорам



1 етап: Сбор информации о контрагенте



- ❖ Открытые источники
- ❖ Опыт сотрудничества
- ❖ Информация на рынке

Повне найменування юридичної особи та скорочене у разі його наявності	ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА" (ПАТ "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА")
Повне та скорочене найменування юридичної особи англійською мовою у разі їх наявності	PUBLIC JOINT- STOCK COMPANY CARLSBERG UKRAINE (PJSC CARLSBERG UKRAINE)
Організаційно-правова форма	ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
Назва юридичної особи	ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"
Ідентифікаційний код юридичної особи	00377511
Центральний чи місцевий орган виконавчої влади, до сфери управління якого належить державне підприємство або частка держави у статутному капіталі юридичної особи, якщо ця частка становить не менше 25 відсотків	
Місцезнаходження юридичної особи	69076, Запорізька обл., місто Запоріжжя, ВУЛИЦЯ ГЕОРГІЯ САПОЖНІКОВА, будинок 6

2 етап: Оценить риси на основани схеми ризику

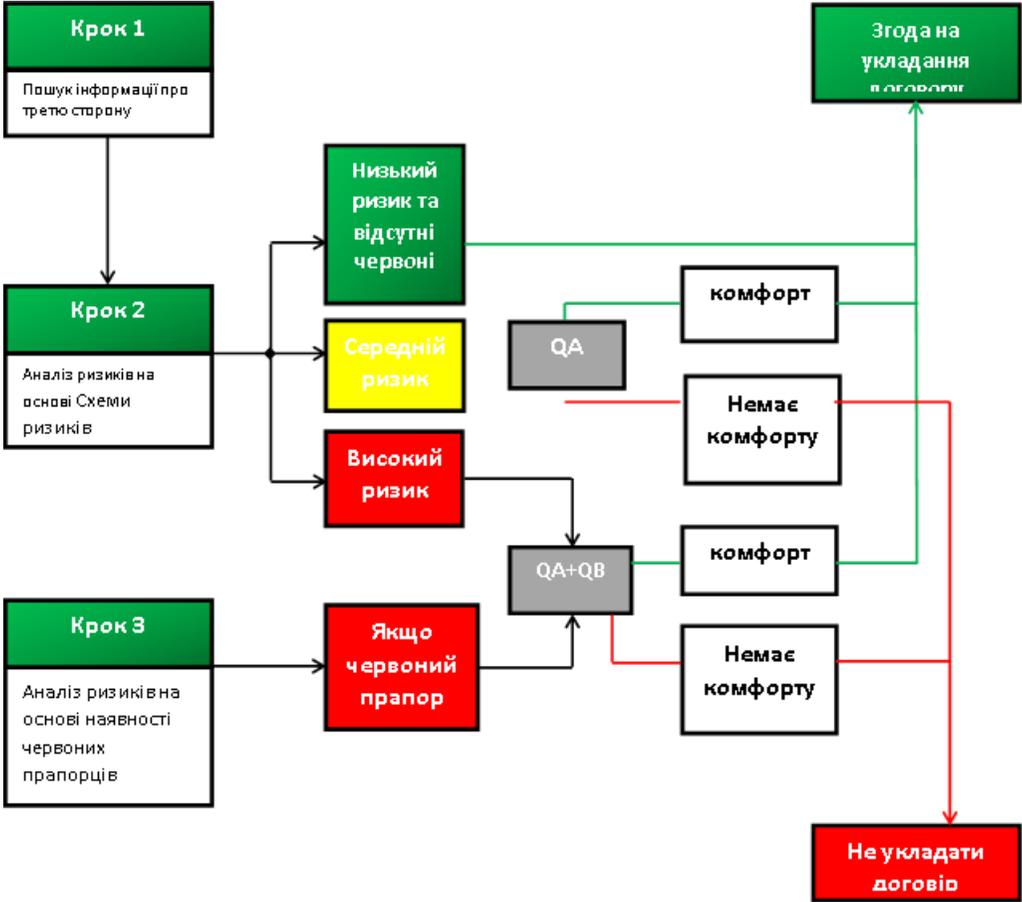
Номер категорії	Запропонований договір чи третя Сторона / Країна	ПРОФІЛЬ РИЗИКУ Див. ризик країни у Додатку 2		
		Країни з низьким ризиком	Країни з середнім ризиком	Країни з високим ризиком
1		Green	Green	Green
2		Yellow	Red	Red
3		Green	Green	Green
4		Yellow	Red	Red
5		Green	Green	Yellow
6		Yellow	Red	Red
7		Yellow	Red	Red
8		Yellow	Red	Red
9		Light Green	Light Green	Light Green

3 этап: проверить наличие тревожных сигналов



- ❖ Наличие информации о нелегальной деятельности, нахождении под следствием
- ❖ Требование дополнительной оплаты вне договора, оплаты на др. счета
- ❖ Отказ включить в договор антикоррупционные условия
- ❖ Оффшорные компании
- ❖ Предложение оформить поддельные документы
- ❖ Предложение откатов, дорогих подарков
- ❖ Не имеет опыта работы по поставке такого товара, оказанию таких услуг
- ❖ Госчиновник имеет коррупционную репутацию

Схема перевірки



Антикоррупционная оговорка

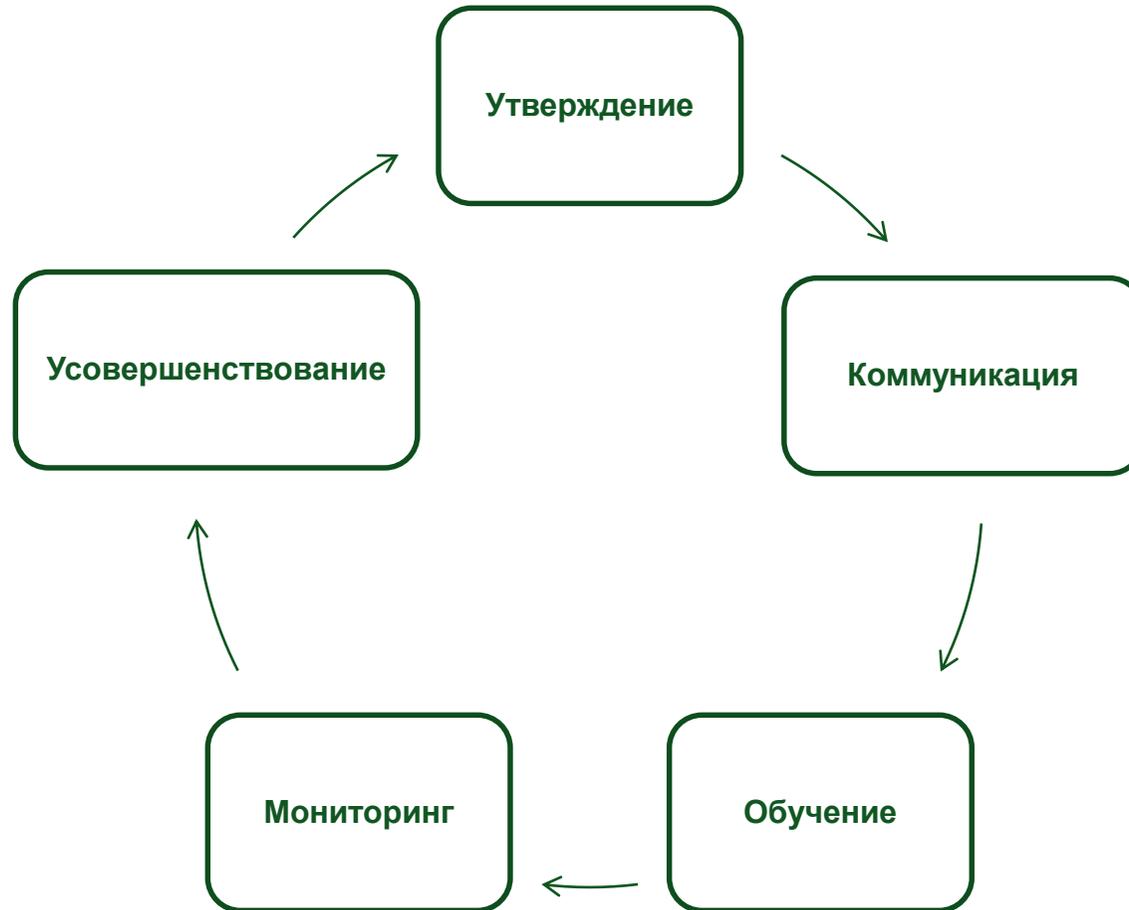
- ❖ Все договоры должны включать обязательство контрагента соблюдать антикоррупционное законодательство



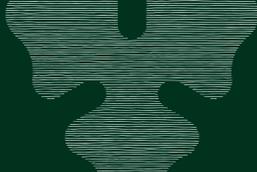
Антикоррупційна оговорка

- *"[вставити найменування третьої сторони по договору (Контрагента)] зобов'язується у зв'язку з укладенням цього Договору дотримуватися всіх положень, законів та інших нормативно-правових актів у сфері боротьби з корупцією та хабарництвом.*
- *Якщо _____ (Контрагент) порушує будь-яке із зобов'язань, яке передбачене даним Договором, в тому числі, але не обмежуючись: положення антикорупційного законодавства; та/або зобов'язання щодо надання повної інформації вчасно по запиті ПРАТ «Карлсберг Україна» у зв'язку із проведенням процедури перевірки контрагентів; ПРАТ «Карлсберг Україна» має право в односторонньому порядку розірвати даний Договір шляхом направлення відповідного повідомлення.*
- *ПРАТ «Карлсберг Україна» має право в односторонньому порядку розірвати даний Договір шляхом направлення відповідного повідомлення у разі застосування санкцій (обмежень) до _____(Контрагента) з боку США та/або ЄС та/або України."*

Процесс внедрения проверки контрагентов



Вопросы



THANK
YOU

